



110年12月10日
高二國貿科校外參訪報告



科別：國貿科

班級：二年三班

組員：范心玟、林宇珊、張家瑜、黃尹柔、黃靖貽

參觀地點：源鮮農業生物科技股份有限公司-智慧農場

目錄

壹、工作分配.....	1
貳、公司簡介.....	2
(一) 公司介紹.....	2
(二) 品牌故事.....	2
(三) 經營理念.....	2
(四) 與消費者溝通的行銷模式.....	3
參、SWOT 分析.....	4
肆、4P 分析.....	5
伍、心得報告.....	6



壹、工作分配

組員	工作分配
范心玫	製作簡報、照片提供、圖片及資料統整、心得感想
林宇珊	公司介紹、照片提供、資料查詢、心得感想
張家瑜	4P 分析、照片提供、資料查詢、心得感想
黃尹柔	SWOT 分析、照片提供、資料查詢、心得感想
黃靖貽	公司介紹、照片提供、資料查詢、心得感想

(資料來源：組員彙整)



貳、公司簡介

(一) 公司介紹

源鮮農業生物有限公司的技術研發團隊創立在 2008 年，正式成立於 2013 年，為全世界垂直智慧農業產業領先者。目前在台灣設有 1.6 噸產能的智慧農場，中國深圳設有 2.5 噸產能的智慧農場。



源鮮智慧農場為跨國兩岸和歐美區域的集團公司，提供垂直智慧農場工程建造及全農業種植技術輔導，以桃園為總部提供全球營運據點最新的農業種植技術、自動化技術、光源開發及水處理技術等，源鮮農業與世界各地區想為未來農業盡份心力的企業夥伴共同努力，改變人類的飲食，結合觀光休閒、健康餐飲、購物、綠能及高科技未來農業的複合式觀光農場，並擁有全世界獨有的農業技術、國際廚師研發的健康餐飲。

(二) 品牌故事

創辦人蔡文清出身農家子弟，白手起家，並在科技業交出了漂亮的成績單。年輕時因忙於工作極度耗損了身體、忙掉了自己的健康，也因為這樣把自己推向嚴重生病的恐懼低潮。幸運的是他在絕望中遇見了貴人，做出對的選擇，並開始接受排毒治療、生機飲食、淨化等一連串的自然療法，才終於讓自己從死神手上救了回來。

「從農業出發，我要種出子孫都能安心大口吃的蔬菜！」是蔡文清董事長康復後的使命。投入大量的資金及時間，蓋廠房、研發設備對他來說從來不是難事，但農業卻把他給考倒了。經過幾次懇求拜訪，終於讓有"植物神醫"之稱的中興大學蔡東纂教授答應提供技術指導，全團隊整整旁聽上課 2、3 年，並反覆種植實驗後，終於種出被教授譽為富有靈性、水果等級的「活蔬菜」。這項研究使他的使命離完成又靠近了一些。

(三) 經營理念

源鮮定位自己為一間整合健康與農業的公司，在近幾年的品牌經營下，在市場有著高品質生食蔬菜第一品牌的地位，從每天吃的食物出發，達到「讓食物成為你的藥，藥就是你每天吃的食物」的目標。另一方面，將收集人類健康數據作為中心思想，從數據做出發，為全人類對健康的定義及方式邁入下一個里程碑。

(四) 與消費者溝通的行銷模式

線上電商：家樂福 EC、好市多、momo、蝦皮、成品等

實體通路：新光三越、Sogo、安永鮮物等

餐飲：老爺、美福、加賀屋、大地、陽明春天等



(圖一：源鮮內部市場)



(圖二：源鮮內部種植區)



(圖三：源鮮內部互動區蔬菜)



(圖四：源鮮參觀區域)



(圖五：源鮮內部種植區)



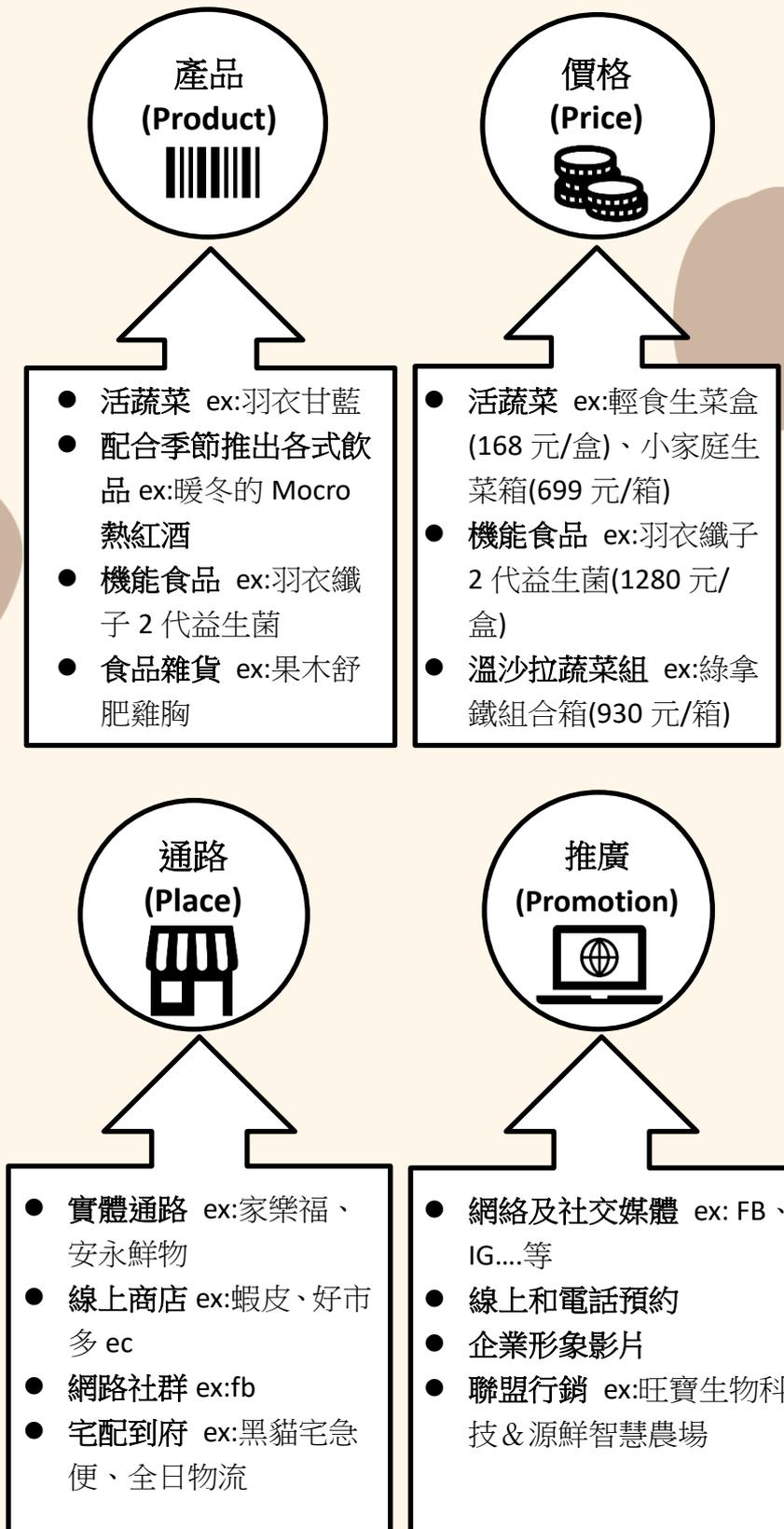
(圖六：源鮮智慧農場外觀)

參、SWOT 分析

策略方案		內部組織	
		優勢 S	劣勢 W
外部環境		S1. 農業技術先進 S2. 有效利用土地，增加產量 S3. 提供自動化生產 S4. 有機農業栽種，不添加農藥	W1. 大量機器的維修成本及用電量，使成本較高 W2. 專業人才外流 W3. 員工語言能力缺乏 W4. 台灣市場小
機會 O	O1. 預計於 2018 年底成為全歐洲最大智慧農場 O2. 獲得國內外眾多媒體爭相報導 O3. 種樹節 3 月 12 日 O4. 台灣加入 WTO，市場開放	SO 增長策略 S1O1: 利用農業技術先進的優勢，預計 2018 年底能成為全歐洲最大智慧農場 S1O2: 透過媒體才訪報導，讓消費者了解公司商品及技術優勢 S4O3: 經由參加種樹節，推廣本公司種植有機農作物	WO 扭轉策略 W3O4: 台灣雖然加入了 WTO，但為因語言問題無法有效溝通，公司應增強語言能力 W2O2: 國內外媒體的報導，使許多廠商挖角專業員工人才外流，應增強員工對公司的信任度 W4O1: 由於台灣市場較小，可以透過加入 WTO 市場開放，吸引外國廠商投資
	威脅 T	T1. 寄生蟲卵、傳染病菌等危害 T2. 現代少子化人力缺乏 T3. 台灣土地面積狹小，導致種植規模不足 T4. 台灣電力供給不足	ST 多元策略 S1T1: 我們可以透過增強技術的研究，減少寄生蟲、傳染病菌等問題 S3T2: 由於現在少子化嚴重，我們可以多朝自動化生產這個方向，人員的不足 S2T3: 台灣面積小，使種植規模不足，透過有效利用土地可以增加生產量

(資料來源：組員彙整)

肆、4P 分析



(資料來源：組員彙整)

伍、心得報告

➤ 16 林宇珊

這是我在高中第二次的校外參訪，這次我們去參觀的是源鮮智慧農場，一開始聽到農場這個詞，我還以為會有小動物還有動物臭臭的排泄物。後來我上網查這個農場的時候發現他的位置在桃園的蘆竹網路上的照片也很漂亮，去到現場的時候發現真的跟我原本想像的很不一樣。

一開始導覽的時候我們看了一個有關董事長的影片，董事長以前得了肝癌，後來透過生機飲食、肝膽淨化等方式調養後，過了一段時間肝上面的腫瘤就慢慢消失了。

透過導覽我們也進一步的了解有關垂直農業的種植方式，創辦人與團隊花了 6.7 年的時間研究在室內利用偽四季的方式種植，每天透過人造太陽照射 12 小時。

聽完導覽後我們到了一個地方三個班一起聽營銷總監的演講 結束了之後大家都帶了一包生菜回家還拿到了一張蔬菜汁的兌換卷 聽完我們到了樓下拍照，聽到老師說要集合上車了 才發現班上有些同學都已經去換了一杯蔬菜汁 那個蔬菜汁它看起來很綠 我有點不太敢喝，後來聽有去兌換的同學說其實蔬菜汁很好喝



➤ 19 范心玟

我覺得這次的參訪很有趣，他擴充了我的知識，使我知道了很多我原本不是很了解的東西，像是源鮮用智慧農法種植出來的蔬菜，其實比有機蔬菜還更有營養、生機飲食是可以讓身體變好、讓腫瘤消失的以及蔬菜聽古典樂可以長得更好等，我都覺得很神奇。他也讓我認知到現在的科技發展的驚人，從需要人每日灌溉，收成都需要聽天由命，到現在只需要操縱機器就可以完成施肥及澆水的動作，甚至可以精確地計算出每種植物所需要的營養是什麼及用量是多少，這就是科技所謂生活帶來的便利。

我還記得源鮮的老闆講過一句話讓我很有感觸，就是「讓食物成為你的藥，藥就是你每天吃的食物」，這句話在我來到這裡參訪之前認為是不太可能達成的事，就算有可能實現，但也要 10 幾年後了，但是沒想到源鮮竟然做到了，他讓全球的農業邁進了一大步，真的讓我覺得很厲害、很佩服。

再出發往源鮮智慧農場，我就已經開始期待了，因為這是在高二課業壓力下，可以出遊散心的一個機會。這裡果然也沒有讓我失望。源鮮和我所認知的農場有所不同，他裡面的環境非常整潔，不會有一些刺鼻不好聞的味道，地面也清掃的很乾淨。裡面的導覽員也都很親切，你問他的問題他都會耐心地回答講解。在最後他還發給每個人一包用智慧農法種出來的菜，邀請我們回家和家人一起品嚐，也發給我們一人一張蔬菜汁兌換券，我覺得這真的是一間很有人情味且讓我大開眼界的農場，有機會還會想要帶家人一起來玩



➤ 22 張家瑜

這次我們企業參訪前往了源鮮農場，在這之前我以為會是類似牧場之類的樣子，沒想到是種植智慧蔬菜的地方，這家公司的老闆因為曾經跟死亡擦身而過，但是非常幸運的有貴人相助，過後有所感發，因而建立了源鮮農場，他曾經說過“生病的體悟，生命的禮物”這句話讓我深刻了解到其實生命真的很可貴，我們要好好愛護自己的生命。走進農場裡時，一進去的時候我看到了高達 14 層那麼高的溫室，我一直以來看到的都是一層的而已，我很好奇工作人員要怎麼樣才可以看到第 14 層的蔬菜呢，或許有特別的方式吧！再來看到的是牆壁上介紹了各式各樣的蔬菜及種植蔬菜的方法，例如：光照 12 小時是蔬菜生長最佳的時間，最令我出乎意料的事他們有用研磨的豆漿和超細微的氣泡水來製造更多氧氣來照顧蔬菜，也藉此來減少碳足跡、環保愛地球，以上這些部分都是我之前所不知道的。

休息過後，我們來到了講廳，這裡有個源鮮的總監來為我們更仔細的介紹了源鮮，例如：在哪裡可以買到源鮮的蔬菜，讓我們可以更方便的買到以及多吃蔬菜的好處，也因為他的仔細講解，讓我對於智慧蔬菜有了更多的了解，最後也隨之到了尾聲，但是蠻可惜的事，我們本來有要多參觀其他的部分，但因為時間關係只好放棄了，不過最後他有給每個人發了一包蔬菜，當我拿回家吃的時候，真的有種跟一般種出來的蔬菜有不一樣的感覺，更新鮮更脆了。藉由這次的企業參訪擴充和改變了我原本對於有機蔬菜的想法，真的是收穫滿滿呢



➤ 27 黃尹柔

在這次的參訪行程中，我們參觀的是源鮮智慧農場，第一次去大公司參訪，原本以為是一場嚴肅的過程，但是去了才知道，他們都十分的熱情的介紹，告訴我們他們公司的許多研究，還有理念核心，讓我在這場參訪中收穫滿滿。

他們運用現代的科技及實驗來培養蔬菜，像是採用 LED 燈來當作太陽光，再配合適當時間給蔬菜補充太陽能，透過實驗證明了給蔬菜聽歌可以讓他們成長的更好，我最驚訝的是他們種蔬菜竟然不用土種而是用水種，經由導覽人員的解說我才知道，他們之所以不用土是因為土內含有許多的大腸桿菌、重金屬、硝酸鹽等不好的物質，使用水來種植就可以避免植物吸收到污染，而且他們的水也不是一般的水，是有經過機器產生超微細氣泡水，這樣可以讓水內含氧量不易快速消失，使植物有效吸收，他們把菜種在房屋裡分成了 14 層，這樣已使是小面積的土地也可以種植出大量的蔬菜。

現在農業農民遇到的困難很多都是氣候變遷、垃圾污染、土地貧瘠等問題，源鮮智慧農場透過討論實驗，使用最新的種植模式，有效的解決了許多問題，使他們的農產品在農業發展裡更加有競爭力，經過他們詳細的介紹與解說讓我了解到企業應該如何生產及遇到問題的解決的方式，很幸運我有這樣的機會去參訪源鮮智慧農場，讓我有這麼特別的體驗



➤ 28 黃靖貽

一開始聽到要校外參訪時，心裡感到很興奮，因為出去參觀可以增加眼界和散散心等，但有農場這兩個字，去之前有點害怕那裡的環境會有草和泥土，可是到了的時候直接打破我的想像，因為那裡是間觀光工廠不是像種田的地方，而且建設的很好看。

我們從一點開始出發，經過大概二十分鐘的車程才到達目的地，下車之後，先去看影片，講述創辦人的經歷並為什麼創立「源鮮」，看完後下一站是導覽，一進去就看到 10 公尺共 14 層的種植層架，感到視覺震撼，人生第一次看到這種東西，後面還有些有趣的科技，覺得非常的酷，導覽完後，就是休息時間，那裡有賣蔬菜的地方還有玩的地方，休息十分鐘過後，就前往樓上聽演講，演講的內容是在介紹源鮮，而且講師會問題目，答題可以另外拿獎品，可是我很膽小就不敢答題，但結束時，有送每人一包蔬菜和蔬菜汁兌換券一張，可惜那時我們這組在拍團體照來不及換，聽說蠻好喝的，最後拍班級照完就上車回學校了，回程路上有點塞，大概半小時後才回到學校。

經過這次的參訪，讓我又增加我的眼界，沒想到世界上會有這麼多厲害的科技，例如：「超微細氣泡水」可以讓菜獲得更多的氧氣、「益生菌的抗蟲機制」瓦解蟲體來保護植物.....等，最後我覺得最可惜的地方是時間不夠，來的很急，回去的也很趕，希望下次有機會的話，可以把時間拉長。

