



110年12月8日高二國貿科校外參觀報告

科別：國貿科

班級：二年1班

小組成員：宋濬孺 許璫云 陳瑋茹

時間：110年12月8日

地點：源鮮智慧農場



小組成員：許璫云、陳瑋茹、宋濬孺（由左至右）

目錄

- 分工表 1
- 企業簡介 2
- STP 4
- 4P 5
- SWOT 6
- 心得 7



全體合照

分工表

職位	工作內容	姓名
組長	SWOT 分析、4P、企業簡介、心得	25 許璫云
組員	STP 分析、心得、照片	01 宋濬孺
	照片、編輯、心得	28 陳瑋茹



源鮮智慧農場

企業簡介

源鮮智慧農場主張用「水耕」的方式去種植出有機蔬

果，

「源鮮」兩字是想表現「從原頭就新鮮」的意

思，而為什麼蔡文清董事長為什麼會成立源

鮮智慧農場呢？在 2007 年蔡文清董事長

被檢查出肝上面有腫瘤，沒辦法活多久

了，後來試過許多的方法都沒有改善，

最後嘗試了生機飲食，一個月後，去醫

院複查發現肝上面的腫瘤都神奇的消

失了，因此他決定要讓更多的人能夠吃

得安心，因此在 2008 年成立了技術研

發團隊，而公司也在 2013 年正式成立，

是全世界垂直智慧農業產業的領先者，

在台灣桃園設有 1.6 噸產能智慧農場，而

在中國深圳設有 2.5 噸產能之智慧農場，

源鮮智慧農場的總部在桃園，跨域深圳英國北

歐四國，提供全球營運據點最新農業技術、自動化

技術、光源開發技術、水處理技術等，他們也提供了全方位專業服務的農業智慧產

業，其中包含整合物理光學、工程建造、智慧農場管理、植物保護、液態有機肥

料、奈米氣泡水、大數據收集、強勢微生物應用等，源鮮智慧農場的定位是將自

己定為一家健康與農業的公司，在近幾年的品牌經營下，市場有著高品質生食蔬

菜的第一品牌的地位，從每天吃的食物出發，達到「讓食物成為你的藥，藥就是

你每天吃的食物。」



蔡文清董事長

生病的體悟生命的禮物

你、我共吃一畝田

創辦人蔡文清董事長：「我賣我吃的，更與客人共吃一畝田。」出生於農家子弟從小奶奶總是交代我們：「家人要吃了才是這一區，賣的在另一邊不要拔錯了。」當蔡文卿董事長決定做農夫的那一刻起，決心要做不一樣的事。

一無所有到只缺健康

蔡文清董事長白手起家，在科技業交出了漂亮的成績單，可是拼命三郎的他極度耗損了身體、忙掉了健康，把自己推向嚴重生病的恐懼低潮，感謝老天爺的疼惜眷，顧萬分幸運的讓他在絕望中遇見貴人，做了對的選擇，他開始接受排毒治療、生機飲食、淨化等一連串的自然療法，將自己從死神手上救了回來。

重生是回饋的開始

生病從來不是看醫生吃藥這麼簡單，而是應該做自己的醫生，傾聽身體發出的聲音，對的時間吃對的食物，找回最單純的味道，保持身心靈的平衡，重返健康後我能為人們做些什麼？強烈回饋社會的使命感一直在心中迴盪著。

一切從這顆善種子開始

「從農業出發我要中出子孫都能大口安心吃的蔬菜！」是生病後的使命，隨即投入大量的資金和時間，蓋廠房、研發設備，對他來說從來不是難事，農業卻把他給考倒了，經過幾次懇求拜訪，終於讓有「植物神

醫」之稱的中興大學蔡東纂教授點頭答應，提供技術指導，全團隊整整旁聽上課兩三年，並反覆種植實驗後，終於跨過瓶頸，種出被教授譽為富有靈性水果等級的「活舒菜」。

以健康出發，世界共好的盼望

一個「從源頭就新鮮」的源鮮健康事業，以農業出發，以健康為軸心，希望無論是自己種的菜，為台灣小農建構出的農食平台或高品質營養保健品，都能在三餐食養、身體保健修護上，提供消費者一些幫助，友愛身體、友善大地、世界共好是最誠摯的盼望。



全體合照



蔬菜生長環境



市場區隔

地理變數：以**人造太陽**，對不同的蔬果使用不同的光線控制溫度讓蔬果能有最好的生活環境。

人口變數：以**全部人**為目標，人們都對蔬果有所需求

心理變數：**健康為重**的觀念逐漸興起，蔬果的需求量上漲，源鮮以提供**有機無毒**的蔬果，讓消費者**吃得安心**。

行為變數：源鮮提供的蔬果為**有機無毒**，吸引注重健康生活飲食的消費者，並**建立**消費者對源鮮智慧農場的**忠誠度**。

目標市場

市場區隔的競爭程度 ◁ 強

市場上也有許多販售農作物的廠商，而且販售有機蔬果的廠商也有許多，源鮮智慧農場的價格比起其他販售有機蔬果的價格高了一些，對於源鮮智慧農場在整個市場的競爭程度往上提升，而且對於顧客們的吸引力也下降了。

組織的資源與優勢 ◁ 中

相較於市場上販售有機蔬果的廠商來說，源鮮智慧農場的資金通路並不是這麼的完善，但是比起技術和品質來說，是高於其他許多的，這樣可以讓消費者吃得安心，長期下來只會吸引到更多重視健康的消費者上門的。

接觸市場區隔的成本大小 ◁ 大

對於源鮮智慧農場來說，成本是高於其他廠商的，除了引進所需的設備及專業技術人員，還有 24 小時人工的溫度把控，但是源鮮還是把有機蔬果的價格訂定在對於消費者來說最合理的價格，此外源鮮也積極推廣自家產品，在顧客的心中有一定的印象，這對於源鮮來說是個很好的發展。

市場定位

高科技，無農藥，24 小時人工溫度掌控，人造太陽



Product 產品

蔬菜
蔬菜箱
套餐

Price 價格

蔬菜 30-260
蔬菜箱 630-5994
套餐 150 / 299 / 399 / 580



4P



Place 通路

源鮮智慧農場官網
家樂福
新光三越
JASONS超市
媽媽魚
安永鮮物
旺寶生物科技X鮮源智慧農場
千果方
誠食為鮮
悅香人文空間
木子三一

Promotion 促銷

第二件五折
會員生日當月有200元生日禮金
新會員有100元購物金(小幼苗會員)
全館享9折(冰花會員)

SWOT

- 蔬菜產量成倍擴大
- 農作物的生長期間短、蟲害較少、產量較大
- 運用人為的方式控制光的強度、光譜、溫度、濕度，促進植物的生長
- 不受氣候天災的影響，產量與生長穩定



- 因技術新穎，可能會帶來未知的問題。
- 2. 電力成本很高

優勢 Strengths	劣勢 Weaknesses
機會 Opportunities	威脅 Threats

- 天然災害來襲時，因為是室內栽種，價格比較穩定。
- 蔬菜不會有汙染，無農藥殘留問題，而且整株都可以食用。
- 吸引年輕人加入，增加就業機會。
- 健康意識日漸增加。

- 有些獨特技術在台灣政府尚未認證（只有歐盟認證）
- 民眾易被混淆，認為蔬菜是化學產物，有害健康。
- 台灣容易缺電，因而讓電費變高

01 宋濬孺

這次是我第一次出去校外參訪，所以我印象還蠻深的，這次去的參訪的地方是源鮮智慧農場，這裡主打無毒無農藥，最為新鮮的有機蔬果，創辦人蔡文清在科技業有著非常好的成績，但是換來的是身體的負擔，被醫生診出肝都長滿了腫瘤，在歷經過了5次的肝昏迷後，醫生宣告只能換肝了，但是某個貴人帶給他了一線生機，生機飲食，經過了一連串的自然療法，創辦人也漸漸的恢復健康，之後他就在2008年成立了技術研發團隊，在2013年成立了公司，創辦人帶著先進科技和優秀的技術開發人員，在科技農業闖出了屬於他自己的一片天，近年來，大家對於健康的意識提升，更多人重視健康，讓有著無毒無農藥有機蔬果的源鮮，深受大家喜愛，我認為，從最一開始到現在，創辦人度過了許多困難，才讓他能有這番成就，上帝關了一扇門，就會留給你一扇窗，每件事都會有轉機，不經一番寒徹骨，焉得梅花撲鼻香呢，不經過危難，那要怎麼繼續成長呢？



25 許璫云

在 12 月 8 日的下午，我們去參訪了源鮮智慧農場，他們是用水耕的方式去種植，「源鮮」二字也是有講究的，想要表示出「從原頭就新鮮」，創辦人蔡文清董事長會想要創辦這間公司是因為他想種植出連子孫都能安心大口吃的蔬菜，讓大家一起吃得更健康，農場裡種植的蔬菜都是喝豆漿、吃益生菌、聽古典音樂長大的，就連他們內部販售的蔬菜都是連根一起賣的，還有用海棉保護他們的根，參觀完之後會發現這家農場真的不太一樣，他們想要給大家傳達的理念就是讓大家吃得放心，所以，主張你、我共吃一畝田，很多的消費者都想要購買沒有蟲洞、長得好看的蔬菜，但是往往這種蔬菜都有很多的農藥，吃多了對身體都會造成負面影響，也容易致癌，那我們為什麼要在意他長的好不好看，而忽略了自己的健康？像我爺爺奶奶、外公外婆家裡種出來的蔬菜，都是有機無農藥的，雖然沒有像源鮮一樣使用那麼多不一樣的方法去種植，但是都是無農藥的，沒辦法比得上源鮮的蔬菜，但是也比那些農藥多的來的好，所以，我從小就知道，吃蔬菜不用看它長得好不好看，而是看它的農藥多不多，這次參訪讓我知道了更多不一樣的種植方式，也讓我知道了許多的專業知識，還有讓我更了解這家公司的經歷和董事長想要傳達的理念，「讓食物成為你的藥，藥就是你每天吃的食物。」就是他們最想要表達的理念，不要因為貪圖便宜而用壞自己的身體，之後還要花更多的金錢去治療，而且，治療也不一定可以治好，也不太可能一定根除，所以不如把金錢運用在平時的飲食方面，讓自己吃的健康也可以讓自己活得更快樂，其實吃的健康比什麼都重要，更知道在台灣有人致力於讓全世界的人都吃到健康的蔬菜，讓大家吃得更健康，也活得更好。



28 陳瑋茹

在遊覽車上出發去源鮮智慧農場時，我就開始想像內部環境會是長什麼樣子的，是像鄉下農場那樣看得到植物土生土長的樣子？還是像實驗室那般被專業嚴肅的白色覆蓋著？結果一進去出乎我的預期，與其說是種植蔬菜的地方，更像是個規律有序的大型工廠，培養蔬果的方式更是超出我的預料，喝豆漿？聽古典樂？吃益生菌？就連喝的水都有講究？這些連我都不常做的事都是在源鮮智慧農場的植物們的日常，與其說是培養蔬菜，更像是在細細栽培一個個細小柔軟的孩子，就連照的人工太陽都會根據不同種類的蔬果而去調節溫度，也打破了我對「生命的其中一個不可缺少的條件就是陽光」的固有思想，原來當中的「陽光」不一定是太陽，而源鮮智慧農場的董事長蔡文清董事長的故事更是傳奇，竟然就連醫生都要舉雙手投降的病情，竟然只靠健康的飲食就能奇蹟般的康復了，雖然以前就知道吃的健康對身體會比較好，但沒曾想會造成如此巨大的影響，原來最重要的藥就在身邊，就如同蔡董事長的名言「讓食物成為你的藥，藥就是你每天吃的食物」，這一趟校外參訪可以說是打破我的各種思想，但同時也很感謝有這一次可以參觀的機會，讓我學習到了很多東西，也讓我明白了原來健康是真的很重要。

